

Projeto MR Contábil

Memória



***MRContábil* É sistematizando o controle operacional e fomentando relatórios gerenciais.**

O Sistema Integrado de Acompanhamento da Execução Orçamentária, Contábil e Financeira, mais conhecido como ***MRContábil***, é um sistema informatizado desenvolvido para atender as necessidades operacionais da ANFIP, através do qual se buscou estabelecer o acompanhamento da execução das atividades orçamentárias, contábeis e financeiras com a geração, de forma mais célere, das movimentações e resultados, proporcionando, assim, a possibilidade de emissão de relatórios gerenciais em tempo real.

Como o próprio nome sugere, o sistema informatizado é constituído de 3 (três) módulos . Orçamentário, Contábil e Financeiro; o módulo Orçamentário trabalha com carregamento dos valores aprovados na peça orçamentária (Proposta Orçamentária Anual), visando a oneração do orçamento por ocasião da provisão da despesa ou de sua efetiva realização; o módulo Contábil enseja a classificação contábil da despesa e a sua apropriação em conta específica, no universo do Plano de Contas estabelecido; e o módulo Financeiro registra as transações nas contas de Caixa e/ou Bancos para o acompanhamento diário dos saldos das contas financeiras.

Historicamente, as Vice-Presidências dessas áreas identificaram a necessidade de ser criado um sistema integrado que não proporcionasse tão somente o acompanhamento da execução das atividades orçamentárias, contábeis e financeiras, mas, também, que pudesse se constituir num instrumento gerencial de controle eficaz, capacitado para gerar, em tempo real, todas as informações que auxiliassem aos gestores nas suas tomadas de decisões, com os mais variados relatórios gerenciais, dando-lhes, ainda, uma visão completa e fidedigna de tudo quanto se relacionasse com essas atividades.

Para que tudo isso pudesse acontecer, com o sucesso desejado, foram feitas diversas reuniões com os colaboradores que compõem a equipe dessas áreas: Moisés Oliveira Prado, Marcio Luis Resende (in memorian), Fernanda Alvarenga Beserra e, mais recentemente, integrando-se à equipe Leonel Matias Ferraz, tendo os mesmos se comprometido a serem parte integrante do projeto.

Esse comprometimento veio a se refletir em excelentes sugestões e ações proativas, devidamente comprovadas, marcadas pelo entusiasmo e dedicação que os mesmos vêm tendo desde o início, com vistas à obtenção do êxito do Sistema Informatizado proposto.



Carlos Carboneri, Carlos Alberto e Márcio Resende (in memorian) - (da esquerda para a direita)

Também identificamos a necessidade de trazer como aliado nosso, para esse projeto, o competente contador Rodrigo da Costa Lopes, proprietário do escritório de contabilidade META Empresarial, que mantém contrato de serviços contábeis com a ANFIP, objetivando nos ajudar no planejamento e devida orientação técnica.



João Moreira, Carlos Alberto, Fernanda Alvarenga, Rodrigo da Costa, Moisés Prado e Leonel Ferraz (da esquerda para a direita)

ANFIP: Transparência, Ética e Participação.

Diversas reuniões foram feitas com o contador Rodrigo Lopes, oportunidade em que ele, de forma gratuita, passou a nos auxiliar com informações técnicas, tendo se comprometido, criado e implantado um protótipo de um sistema a ser testado em ACCESS, para que a equipe pudesse ir aprimorando na proporção em que fossem identificadas as reais necessidades.

Nesse ínterim, para a tristeza de toda a ANFIP, o nosso colaborador MÁRCIO RESENDE veio a falecer de forma repentina, motivo pelo qual, o nome dado ao sistema idealizado pela equipe do financeiro e orçamentário, em conjunto com as respectivas Vice-Presidências das áreas e a colaboração de técnicos da própria ANFIP, objetivou homenagear o funcionário falecido **M**arcio **R**esende, que desempenhou durante anos as suas atividades nesse setor orçamentário, contábil e financeiro, com competência, dedicação e zelo.

Antes de promovermos a implantação do protótipo, identificamos a necessidade de uma revisão geral e adequação do nosso Plano de Contas, visando nortear os trabalhos contábeis de registros de atos e fatos relativos à gestão da ANFIP, facilitando de forma ordenada todos os detalhes específicos para servirem de parâmetro à elaboração das demonstrações contábeis. Para tanto foi contratado os serviços técnicos do contador Rodrigo Lopes, incumbido de elaborar, também, um Manual de Funcionalidades das Contas, visto que atualmente não existe nada que sirva de orientação para os trabalhos de classificação contábeis da Entidade.

A estrutura básica do novo Plano de Contas foi aprovada pelo Conselho Executivo, passando a fazer parte integrante das Normas de Controle Interno de que trata o art. 54, item IV do nosso Estatuto, conforme Resolução ANFIP/CE Nº 012 -2015/2017, de 17 de fevereiro de 2016, sendo composta de 4 (quatro) grupos de contas: ativo, passivo, receita e despesa, distribuídas em até 06 (seis) níveis.

Também foi observado que havia necessidade da implantação e normatização de uma estrutura de Orçamento com o objetivo de melhorar os controles internos do processo de gestão da Entidade, uniformizando e padronizando os procedimentos orçamentários legais e técnicos, com observância ao Plano de Contas e em obediência às disposições estatutárias.

A estrutura do Orçamento foi aprovada pelo Conselho Executivo, conforme Resolução ANFIP/CE Nº 013 -2015/2017, de 27 de abril de 2016, passando a fazer parte integrante das Normas de Controle Interno de que trata o art. 54, item IV do nosso Estatuto, sendo composta por grupos de contas orçamentárias.

Após essas medidas houve a implantação do protótipo (outubro/2015 a abril/2016), já contendo as novas estruturas do Plano de Contas e do Orçamento, passando a ser alimentado de forma separada das rotinas normais, mas recebendo, paralelamente, todas as informações necessárias, cabendo a nossa equipe, além da alimentação do protótipo, manter uma memória de todos os pontos que fossem identificados e que exigissem alterações, inclusões ou exclusões, para que a empresa especializada, a ser contratada, tivesse o amplo conhecimento do que realmente estávamos querendo como produto final.

Outra preocupação da nossa equipe era que esse projeto fosse desenvolvido em linguagem compatível com a utilizada pela ANFIP, para que no momento da migração destas informações para um sistema novo, tudo estivesse na mais perfeita harmonia, ocorrendo, inclusive, a necessária integração do banco de dados. Para isso, contamos com a ajuda do setor de TI da ANFIP. Esse trabalho de teste e aprimoramento do futuro sistema perdurou durante o período de setembro/ 2016 a julho/2017.



Rodrigo da Costa, Leonel Ferraz, Fernanda Alvarenga, Carlos Alberto, Carlos Carboneri, Moisés Prado e Alex Rodrigues (da esquerda para a direita)

Após 6 (seis) meses da implantação e início dos trabalhos de alimentação do protótipo, foram convidadas 03 (três) empresas especializadas em informática para conhecerem e apresentarem proposta de produção de um sistema baseado no protótipo de onde seria migrado tudo que já havia sido feito, transformando para uma linguagem compatível com a utilizada pela nossa área de informática, ficando a empresa ganhadora obrigada a transferir, sem restrição, todo o domínio do respectivo código fonte para a ANFIP.

Selecionada e contratada a empresa de informática, houve o cuidado de se incluir nas cláusulas contratuais algumas exigências baseadas nas anotações da memória criada no transcorrer da alimentação do protótipo, tais como: obrigação de que a empresa elaborasse um Manual do Usuário que seria disponibilizado para consulta no sistema e também em meio papel; criação de um gatilho nas contas orçamentárias, com o objetivo de alertar os gestores quando o saldo atingir um patamar em percentual previamente definido; que houvesse uma organização sistêmica de todos os documentos contábeis, identificados numericamente e com a indicação da respectiva pasta onde será encontrado; que o sistema fosse desenvolvido com a preocupação de ser estendido futuramente para toda a ANFIP, através de módulos adicionais a serem incorporados ao projeto original; que o sistema já estivesse em condição imediata de ser gradativamente disponibilizado para todo o Conselho Executivo acompanhar a sua execução orçamentária, inclusive podendo extrair relatórios gerenciais específicos. A partir daí os trabalhos começaram a serem desenvolvidos.

Visando se iniciar um Banco de Dados Histórico, foram digitalizados centenas de documentos fiscais, a partir da competência novembro/2016, os quais foram incorporados ao sistema em desenvolvimento, a fim de proporcionar toda e qualquer informação do referido mês até a presente data, ficando, ainda, para serem digitalizados o período de maio a outubro/2016 e, assim, se iniciar um banco de dados permanente, tendo-se o exercício social 2016/2017 completo. Para tanto, contamos com o apoio da Vice-Presidência de Administração, Patrimônio e Cadastro que autorizou a aquisição de 02 (duas) digitalizadoras, com o objetivo de manter a digitalização de documentos fiscais, de forma permanente e disponibilizados no sistema, facilitando as nossas pesquisas e os trabalhos do Conselho Fiscal e da Auditoria Externa.

ANFIP: Transparência, Ética e Participação.

No contexto dessa visão de organização sistêmica e técnica, propusemos uma alteração Estatutária, alterando o nosso exercício social para coincidir com o ano civil, tendo sido aprovada por unanimidade na XXVI Convenção Nacional, realizada no período de 20 a 23 de maio do fluente exercício.

Paralelamente à execução deste trabalho, contratamos a empresa Pathrimônio (Nádia Gleice da Silva) visando providenciar o fluxograma de trabalho das áreas orçamentária e financeira, com a descrição das atividades e processos de trabalho desenvolvidos pelas respectivas áreas. A empresa contratada ficou responsável, também, por orientar e monitorar a definição dos relatórios gerenciais de interesse da ANFIP.



Leonel Ferraz, Moisés Prado, Carlos Alberto, Fernanda Alvarenga e Nádia Gleice (da esquerda para a direita)

Durante o processo de finalização do MR Contábil, o responsável pela empresa e desenvolvedor do sistema foi transferido para os Estados Unidos, e para não retardarmos a execução final do projeto, as reuniões para alinhamento e definições de necessidades passaram a serem feitas através do Skype.



Fernanda Alvarenga, João Moreira, Carlos Carboneri (pelo Skype), Leonel Ferraz e Carlos Alberto (da esquerda para a direita)

Nada disso seria possível, se não tivéssemos contado com o indispensável apoio do Presidente **VILSON ANTONIO ROMERO** que, não só aprovou as ideias iniciais, como também, discutiu e apresentou sugestões em todas as etapas do processo, acompanhando sempre de perto o desenvolvimento de todo o trabalho. Ademais, em uma demonstração inequívoca de sua vocação para o exercício de uma gestão democrática, esteve sempre atento às sugestões e ponderações do grupo, ouvindo e participando ativamente das decisões, que levaram sempre em conta o pensamento da maioria dos Conselheiros.



Carlos Alberto, Vilson Romero e João Moreira (da esquerda para a direita)

ANFIP: Transparência, Ética e Participação.

O propósito de todo este trabalho sempre foi norteado pela busca incessante da modernização das atividades da ANFIP, com um mote na simplificação, sistematização e racionalização dos processos de trabalho, tornando-os mais ágeis, seguros e eficientes.

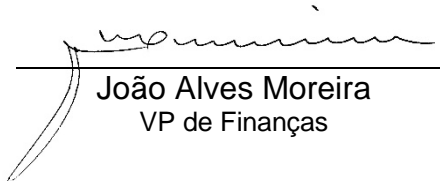
Deus não escolhe os capacitados, capacita os escolhidos. Fazer ou não fazer algo só depende de nossa vontade e perseverança.+

Albert Einstein.

Brasília, 31 de julho de 2017.



Carlos Alberto de Souza
VP de Planejamento e Controle
Orçamentário



João Alves Moreira
VP de Finanças